

CURRÍCULUM VITAE



- ***Abogado (UNL, 1970) especializado en Economía y Administración de Empresas, con desempeño profesional en Relaciones Institucionales, Comercio y Finanzas Internacionales. Ex-Vicepresidente y Director de la Junta Nacional de Granos (1983-1989)***
- ***Director de Empresas Certificado (UCES2006). Especialización en Economía y Derecho Ambiental (EPOCA-USAL, 2008). Maestría en Gestión de Contenidos y Nuevos Medios de Comunicación (Austral, Facultad de Ciencias de la Comunicación, Abril 2009-Mayo 2010).***
- ***Actuación Empresaria e Institucional en los ámbitos de la Economía Privada, Social y Público, en funciones Directivas, Gerenciales y de Control. Experiencia Integradora en diversas áreas.***
- ***Actual Miembro de Consejo de Administración de Sancor Cooperativa de Seguros (GSS), Prevención ART, Alianza Inversora, CONINAGRO, Etic-Agro e Intercoop Editora.***
- ***Desde Noviembre 2011 Director Ejecutivo de Foropais: Asociación Civil Productores Agroindustriales de Soja.***
- ***Formación Interdisciplinaria en Gestión e Innovación No Tecnológica en los ámbitos productivo-competitivo, socio--organizacional y cultural-Institucional.***

- **Profesor de Sociedades y Asociaciones, y Organizador-profesor del Seminario sobre RSE en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Católica de Santiago del Estero en Rafaela y en la Diplomatura sobre Asociativismo en el ICES-Sunchales (Santa Fe).**
- **Investigador y Asesor en Gobierno Corporativo, Ética y RSE. Socio Fundador de IGEP, Instituto de Gobernanza Empresarial y Pública.**

Anteriores Desempeños

En el **campo empresario** privado fue consejero y síndico de empresas del **Grupo Sancor Seguros**, desde 1999, y asesor en RSE (2005-2007). Anteriormente, se desempeñó como **Gerente** de la Oficina de Buenos Aires de **Buyatti S.A.I.C.A.** (1989-2004), agro-industria exportadora; **área de comercio exterior** en la **Asociación Argentina de Cooperativas Agrarias (ACA)**, la **Corporación Argentina de Productores de Carnes (CAP)**, y en **Sancor Cooperativas de Seguros** como responsable de relaciones públicas, prensa, publicidad y capacitación. c

En el **ámbito público** fue Vicepresidente y Director de la **ex-Junta Nacional de Granos** (1983-1989). Colaboró como asesor de la **Secretaría de Cultura de la Ciudad de Buenos Aires (CCGSM, 1997-1998)**, en programas de desarrollo institucional y cambio cultural.

En el **área institucional**, es miembro desde 2003 del Consejo de Administración de la **Confederación Intercooperativa Agropecuaria (CONINAGRO)**. Hasta 2005, fue miembro del Consejo Directivo de la **Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresas (ACDE)**, Secretario de Mesa Directiva (2000-2003) y coordinador de la Comisión de Ética de la misma.

En el **ámbito académico** organizó y dirigió el **Seminario de Ética en los Negocios** en la Escuela de Economía y Negocios Internacionales de la **Universidad de Belgrano** (1996-1999), realizó y realiza capacitación “in company” sobre Cultura Organizacional en BIMBO SA, Curso de Superación Personal (CUSUPE), entre otros.

En el **plano de la investigación** participó desde 1979 diversos estudios sobre **Comercio Exterior de Granos y Oleaginosas**, publicó en 1994 el ensayo “**La Ética del Progreso, Argentina ante el desafío del cambio cultural**” (Bs. As, 1994, 298 págs.), confeccionó diversos Documentos de Trabajo, Informes Internos y diversas publicaciones, participó de Congresos Internacionales de la UNIAPAC (Roma 1998-Buenos Aires 2002), Seminarios, Talleres y Cursos etc., en los diversos temas de su especialidad e interés.

En la actualidad, continúa con **trabajos de investigación y asesoramiento** en temas de Gobierno Corporativo, Comunicación Institucional, Programas de RSE aplicadas a cuestiones culturales, organizacionales, sociales, formativas y de concientización social, Asociativismo, Desarrollo Local, Diálogo Público-Privado, áreas de Seguridad vial, laboral y ambiental, con propuestas de innovación cultural, institucional y metodológica.

En el transcurso de 2010 participó del Seminario sobre “**La Experiencia Mondragón**” (Otalora, País Vasco), del Coloquio Internacional “**A Special Kind of Bussiness: the Cooperative Movement 1950-2010..and Beyond**” (Milán, Italia) y del curso sobre “**Cooperativas del Estado de Paraná**” (Curitiba, Brasil). En 2011 del **Foro Iberoamericano de Economía Social** realizado en Andalucía, España (EAES)

Reseño de los Últimos Trabajos

- **Con el Objetivo en Nuevas Políticas Alimentarias** (Rev. Integración, CONINAGRO, Febrero 2011).
- **La Mirada Cooperativa** (Rev. Integración, CONINAGRO, Octubre 2010)
- **Institucionalización del Diálogo**. *Como delinear una estrategia responsable del Agro Argentino con miras a la convocatoria al Consejo Económico Social*, Coninagro, marzo 2009.
- **Gobierno Cooperativo, Ética y Liderazgo**, 2009 (colaboración al documento presentado por Delegación Argentina a la Cumbre de Guadalajara de la ACI-América.
- **Convergencia de Medios. Caso de los Servicios Web de Prevención ART** (Austral-GSS), 2009
- **La RSE y el Diálogo con los Grupos de Interés. El caso GSS** (con otros autores), presentado a la Cumbre de Guadalajara, 2009
- **Comercio y Desarrollo Sustentable**, *Hacia un nuevo Consenso en Base a una Mejor Gobernanza*, Época-USAL, dic 2008.
- **RSE, Conceptualización y Principales Estrategias**, Grupo Sancor Seguros, 2005
- **Visión Estratégica en RSE y otros documentos de trabajo para el Equipo Estratégico de RSE del GSS**, 2006
- **Habilidades de la Inteligencia Ética**, 2005 (inédito)
- **Cultura del Centro Democrático**, 2004 (inédito)
- **Responsabilidad Social Empresaria con miras al bien común**, ACDE, Revista Empresa (2003)
- **Proa al Viento: Hacia una nueva ética nacional** ACDE, Revista Empresa (2002)
- **Sobre Falsos Supuestos, Mejores Instituciones y una Nueva Oportunidad**. Informe ACDE, 2002
- **Los Alcances de la RSE en la Argentina de Hoy**. ACDE, Comisión de Ética, setiembre 2002
- **Pensado la Argentina del Bicentenario** (participación grupo redactor), ACDE, 2001

Datos personales:

Casado, 63 años, 3 hijos, 3 nietos

Dominio Idioma Inglés (oral y técnico).

Oficina particular. Rodríguez Peña 770, Piso 8º Dpto. 40. Tel. 4813.6987. Celular. 15-3-384 1544

Domicilio particular: Mendoza 3151 Piso 1º "A-B". Tel. 4543-0537 / 3861.

E-mail: carlosingaramo@fibertel.com.ar; caingaramo.sancorseguros.com

CURRÍCULUM VITAE AMPLIADO

Descripción de desempeño (ordenado cronológicamente)

- A. Experiencias Laborales.
- B. Tareas Institucionales.
- C. Labores de Investigación y Académicas.
- D. Actuación en la Actualidad.

A. EXPERIENCIAS LABORALES

I. Sancor Cooperativa de Seguros Ltda. (1974-1977)

Desempeño: Jefe de Relaciones Institucionales, Prensa y Publicidad.

Principales tareas:

- Creación y edición del 'house organ' "**Hombres, Técnicas y Servicios. En el desarrollo de la economía social**", luego revista especializada.
 - Relaciones con la prensa. Redacción de notas y comunicados.
-

- Conferencias, charlas y cursos a grupos juveniles.
- Coordinación de cursos y reuniones de capacitación.
- Promoción de la **Junta Regional Intercooperativa**.
- Relaciones con entidades públicas y privadas.
- Edición de folletería institucional y comercial.
- Organización de eventos. Participación en ferias y exposiciones

II. Ex-Corporación Argentina de Productores de Carnes (CAP, 1977-1979)

Cargos y principales tareas:

Jefe de Comunicaciones en Marketing.

- Participación en el Plan Comercial Estratégico.
- Lanzamiento de nuevos productos: "Línea Dorada" (platos preparados).
- Diseño de packaging y folletería respectiva.
- Relaciones con la prensa. Elaboración de notas y comunicados.

Trader en Carnes y Menudencias.

- Comercio exterior de carnes y menudencias. Participación en Mesa de Precios.
- Investigación y promoción de nuevos mercados en Emiratos Árabes Unidos.

III. Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA, 1979-1983)

Cargo: Trader en Comercio Exterior

Tareas principales:

- Comercialización de granos, aceites y subproductos.
- Otros productos: maní confitería y lanas patagónicas.
- Negociaciones en el exterior. Promoción de nuevos mercados y productos.
- Desarrollo inicial y operador en los mercados de futuros de Chicago, Kansas, etc. (EEUU).

IV. Ex Junta Nacional de Granos (1983-1989)

Cargos: Vice-Presidente Ejecutivo y Director

Tareas principales:

Mercados Locales e Internacionales

- Participación en las negociaciones internacionales multilaterales (ex-Ronda Uruguay) y bilaterales (en especial con países como ex-URSS, Irán, China, India, México, Brasil, Argelia, Bulgaria, etc.)
- Negociaciones iniciales con Brasil precursoras del MERCOSUR (granos, transporte marítimo, etc.) y comerciales con la ex-Junta Deliberativa del Trigo.
- Programas de Compra a los Productores (trigo, girasol, etc).
- Seguimiento permanente de los mercados locales e internacionales.

Relaciones Institucionales

- Relaciones con organismos públicos y privados.
- Entidades de la Producción, Bolsas y Cámaras.
- Relaciones con la prensa. Presentaciones locales y en el exterior.
- Negociaciones y relaciones con los gremios y cooperativas de estibaje

Programas Especiales

- Plan de Reestructuración del Régimen de Servicio de los Elevadores Portuarios
- Pre-Export Financing Loan con NMBBank (u\$s 35 millones)
- Desarrollo del Programa Especial de Apoyo a los Productores Ganaderos

- Informe sobre Inflación, el precio de los alimentos y la concertación de una política de abastecimiento alimentario

V. Buyatti SAICA (1989-2004)

Desempeño: Gerente de la Oficina Buenos Aires

Tareas Principales:

Administración y Finanzas

- Relaciones con Entidades Bancarias e Instituciones de Crédito Internacional.
- Armado y administración de cartera de Prefinanciación de Exportaciones.
- Operador de los mercados de cambios y tasas de interés.
- Logística de Comercio Exterior. Documentación de embarques y cobranzas.
- Administración de pago electrónico a proveedores.
- Relaciones con clientes del exterior.

Asuntos Institucionales

- Representante ante organismos públicos y privados.
- Entidades de la Producción, Bolsas y Cámaras empresarias.
- Relaciones con la prensa especializada.

B. TAREAS INSTITUCIONALES

I. Centro Cultural General San Martín (1997-1998)

Cargo: Asesor de la Secretaría de Cultura de la Ciudad de Buenos Aires.

Principales tareas:

- Programa de cambio cultural comunitario y desarrollo institucional.
- Organización y participación en conferencias.
- Diseño y coordinación de talleres

II. Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa (ACDE, 1996 - actualidad)

Cargo: Secretario de la Mesa Directiva (2000-2002). Miembro del Consejo Directivo (1999-2005). Ex-miembro de la Comisión de Transformación de la Cultura Empresaria. Coordinador de la Comisión de Ética.

Tareas específicas:

- Participación en Congresos Nacionales e Internacionales (Roma 1998, Buenos Aires 2002)
- Miembro del grupo redactor del documento "Pensando la Argentina del Bicentenario. Hacia una visión compartida de País" (junio de 2001).
- Relaciones con el PNUD, IDEA, UIA, Colegio Profesionales de Ciencias Económicas, y ONGs como Conciencia, para la implementación del Diálogo Argentino.

Informes realizados:

- El espíritu emprendedor como motor de crecimiento.
- Sobre falsos supuestos, mejores instituciones y una nueva oportunidad (2002).
- Propuesta de "Planificación por escenarios".
- Participación de ACDE en el Diálogo Argentino.
- Alcances de la Responsabilidad Social Empresaria (RSE) en la Argentina de Hoy.

Notas publicadas en Revista Empresa:

Proa al Viento: Hacia una nueva ética nacional (2002)

Responsabilidad social empresaria con miras al bien común (2003)

C. LABORES DE INVESTIGACIÓN Y ACADÉMICAS

I. Publicación del ensayo “La Ética del Progreso, Argentina ante el desafío del cambio cultural” (Buenos Aires, 1994, 298 págs.)

Diálogo actualizado entre el Proyecto de la Ilustración, la DSI y la Posmodernidad, se trata de un conjunto de *ensayos interdisciplinarios* que resumen una nueva cultura civil y productiva en el plano social, organizacional y personal.

Reseña las tendencias globales y nacionales de la década del '90, aportando a la sociedad civil y política un ideario renovado y lineamientos normativos-estratégicos de largo plazo en procura de un modelo moderno, abierto al mundo, inclusivo y sustentable.

Desarrollado en seis capítulos: 1) Hacia una Ética Social; 2) Realismo, Credibilidad y Solidaridad; 3) El Pensamiento Moderado y las Nuevas Ideologías; 4) Los Caminos de la Historia; 5) Sobre la Historia Argentina Reciente; 6) El Resurgir del Pensamiento Crítico y Práctico.

II. Organización y desarrollo del Seminario de Ética en los Negocios en la Escuela de Economía y Negocios Internacionales de la Universidad de Belgrano (1995-1998).

Una nueva visión de los temas referidos a *misión, visión y valores* finalistas e instrumentales, *reglas de juego, imagen, prestigio y responsabilidad empresaria*, basada en actitudes íntegras, abiertas e innovadoras, y en la interacción colaborativa. E igualmente, ligada a las *principales estrategias de RSE y Programas Sociales* centrados en la actividad, estrategia competitiva y talento principal de los miembros de la organización

Desarrollo de *nuevas formas de gobernanza, liderazgo social y sistemas integrados*, que conjuga una ética relacional y de las virtudes públicas y privadas, con las normativas y los valores, actitudes y habilidades explícitos e implícitos en numerosos Programas de management (RSE, Calidad, RR.HH, Gestión del Conocimiento y del Talento Humano, Empowerment, HySL, Innovación Tecnológica e Institucional, Gestión Ambiental, Comunicación Estratégica, etc.), orientados a fortalecer la productividad global y aportar al mejoramiento integral de las comunicaciones.

III. Cursos In Company

Profesor del Curso sobre Cultura Organizacional en la empresa BIMBO SA, Curso de Superación Personal (CUSUPE), entre otros.

D. ACTUACIÓN EN LA ACTUALIDAD

I. Actividades Directivas y Académicas.

- Director-Consejero de **Grupo Sancor Seguros: Sancor Cooperativa de Seguros Lda., Prevención ART S.A.** y Presidente de **Alianza Inversora S.A.:**
- Representante de Sancor Seguros, como entidad adherida, en el Consejo de Administración de **CONINAGRO.** Miembro de las **Comisiones de Educación, Legislación e Integración.** Coordinador de la Comisión sobre **Abastecimiento Agro-Alimentario.**

- Miembro Comisión Directiva de **EticAgro**, Asociación Civil sobre *Ética, Calidad y Responsabilidad Social en el Agro*. Preparación de informes internos sobre Gobierno Corporativo.
- Consejo de Administración de **Intercoop, Editora Intercooperativa Lda.** Miembro de la **Comisión de Educación**.
- Profesor de **Sociedades y Asociaciones** en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Católica de Santiago del Estero en Rafaela (Santa Fe). Organizador-profesor del **Seminario sobre RSE** en la Facultad de **Ciencias Económicas** de la **Universidad Católica de Santiago del Estero en Rafaela** y en la **Diplomatura sobre Asociativismo** en el **ICES-Sunchales (Santa Fe)**.
- Socio Fundador del **Instituto de Gobernanza Empresarial y Pública (IGEP)**

II. Tareas de Investigación y Asesoramiento.

Junto a la actualización permanente en **agronegocios**, continúa con trabajos de investigación y asesoramiento en temas de **gobierno corporativo, cuestiones culturales e institucionales, diálogo público-privado**. Últimamente, en **programas de RSE aplicadas a cuestiones sociales, formativas y de concientización social** en particular en los ámbitos del **Asociativismo, Desarrollo local, Diálogo-Público-Privado**, así como de la **Seguridad Vial, Laboral y Ambiental**,

En particular, en propuestas de innovación cultural, institucional y metodológica, vinculados al *Desarrollo de Programas de:*

Visión estratégica de la Responsabilidad Social en la Empresa y la Vida Comunitaria.

- Las Nuevas Exigencias éticas, de transparencia, sociales y ambientales.
- La RS en el conjunto de los actores sociales, organismos públicos y privados.
- Gobierno Corporativo, Visión Estratégica y Principales Políticas.
- Como diferenciarse en RSE. Diversas estrategias. Normas y Certificaciones.
- Modelo social-filantrópico vs. Modelo de Interacción e Integración Colectiva. Códigos de Buenas Prácticas y Desarrollo de Actitudes-Conductas-Habilidades.

Gestión de “activos intangibles” en las áreas empresaria y social

- Modelos mentales. Visión compartida. Aprendizaje colectivo.
- Relevancia de los temas cognitivos, culturales e institucionales.
- Reingeniería de la Cultura Organizacional. Desarrollo Personal y Social.
- Planeamiento Sistémico: normativo, estratégico y operativo.
- Ideas Rectoras de Visión, Misión y Valores. Reglas de Juego.
- Interacción de valores, prácticas e indicadores. Balance social.

Diálogo intersectorial

- Diálogo Político y Social. Gobernabilidad Democrática. Calidad del Sistema Institucional.
- Procesos de negociación y decisiones colectivas estructuradas
- Nuevos alcances de la Responsabilidad Social Empresarial y de los diferentes Actores Sociales.
- Acción gremial, desarrollo institucional y políticas públicas
- Promoción de redes empresarias, sociales e integración con gobiernos y ONGs.
- Nuevos modelos de gestión pública-privada.
- Programas de RS aplicados a Cuestiones Sociales, Inclusión Laboral, Seguridad Vial, etc.

Asociativismo y Desarrollo Local-Territorial

- Gobernanza, Ética y RSE.
- Comunicaciones Institucionales.
- Educación y los Nuevos Medios Digitales
- Modelo de Formación, Conectividad, Interactividad y Compromiso (MFClyC)
- Los Grupos Juveniles y las Cooperativas Escolares en el contexto de la Nueva Economía, las RSE y los Medios Digitales.

Nuevas Competencias de Investigación, Metodológicas, de Gestión, Culturales e Institucionales.

Programas de Formación y Concientización Social en Seguridad Vial, Laboral y Ambiental

- Modelos de Formación, Interactividad y Compromiso orientados a la Generación Digital.
- Producción y Gestión de contenidos “cross media” para diversos dispositivos y/o plataformas.
- A partir de los Medios Digitales y Sociales, desarrollo de un Modelo de Formación, Conectividad, Interactividad y Compromiso (MFClyC), dirigido a Optimizar la Educación en Valores en la Prevención de Riesgos Viales, Laborales y Ambientales.